



Gobierno de Guatemala

Marco Estratégico Institucional

2012-2016

Generando Oportunidades

Plan Operativo Anual 2014

Ministerio de Desarrollo Social

Guatemala, Octubre de 2013

El Plan Estratégico Institucional

Constituye la base del Sistema de Gestión por Resultados.

La prioridad es sentar las bases, creando la institucionalidad que permita avances progresivos en el tiempo.

Etapas del PEI

Creación

Dirigida a establecer los andamiajes jurídico, financiero, programático, normativo y estructural, así como la adscripción de los programas sociales al MIDES

Consolidación

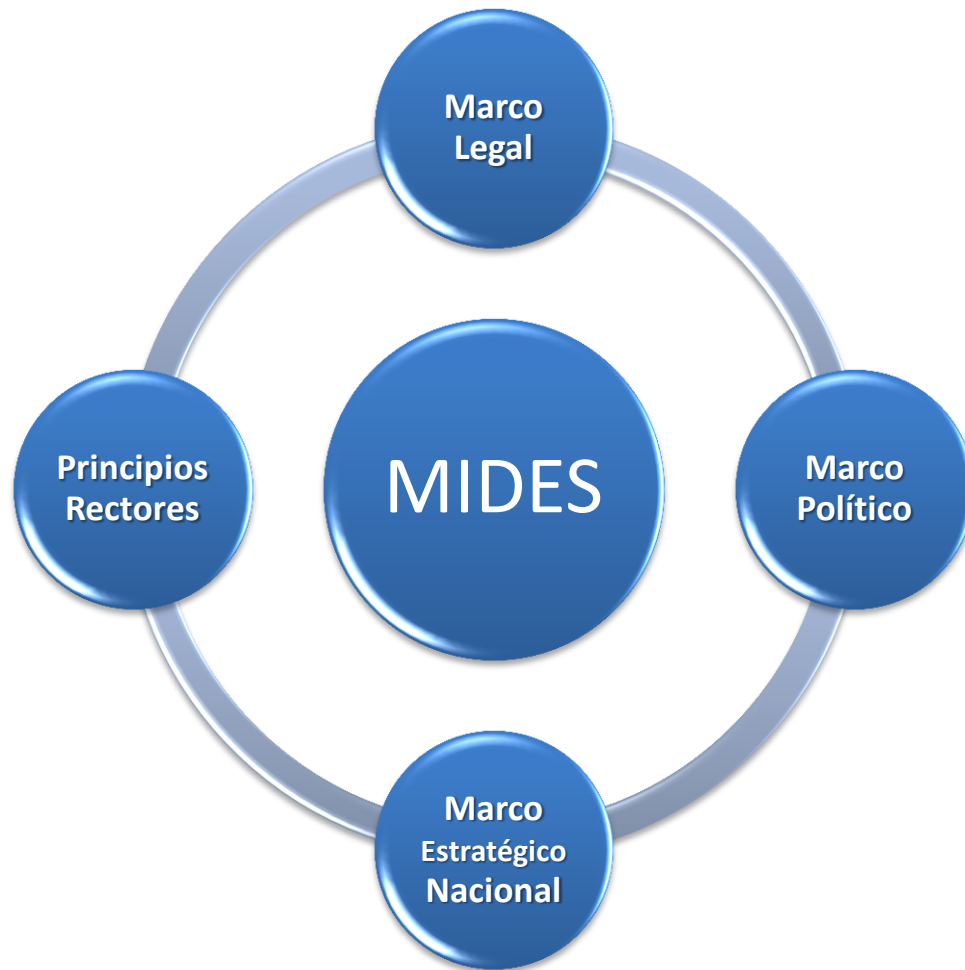
Que busca consolidar la institucionalidad de los programas, así como mejorar las capacidades del MIDES y sus distintas estructuras para cumplir con su mandato.

Crecimiento

Que pretende ampliar el espectro de acción del MIDES y la cobertura de sus programas.



Marcos Orientadores



Marco Legal

Constitución Política de la República

Acuerdos de Paz

Ley de Desarrollo Social

Ley del Organismo Ejecutivo

A.G.Reglamento Orgánico Interno

A.G. Gabinete Específico Desarrollo Social.

A.M. Reglamento Interno MIDES

Marco Legal

Otra Leyes:

- Ley General de Descentralización, Decreto 14-2002
- Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, Decreto 11-2002
- Ley del Sistema Nacional de Seguridad Alimentaria Nutricional, Decreto 32-2005
- Ley de Protección de las Personas de la Tercera Edad, Decreto 80-96
- Ley de Protección Integral de la Niñez y Adolescencia, Decreto 27-2003
- Ley de Atención a las Personas con Discapacidad, Decreto 135-96
- Ley de la Coordinadora Nacional para la Reducción de Desastres, Decreto 109-96.
- Ley para la Maternidad Saludable, Decreto 32-2010

Marco Político









Política de Desarrollo Social y Población

Otras Políticas

- Política de Desarrollo Rural Integral
- Política de Desarrollo Integral de la Mujer
- Política Nacional de Empleo
- Política de la Primera Infancia
- Política de Seguridad Alimentaria Nutricional
- Política Nacional de Juventud
- Política de Salud para Adolescencia y Juventud
- Política Nacional de Discapacidad
- Política de Vivienda y Asentamientos Humanos
- Política de Descentralización
- Política Nacional de Agua
- Política de Derechos Humanos
- Política Agraria
- Política de Cambio Climático
- Política Forestal Nacional
- Política de Reducción de Riesgo a Desastres
- Política de Protección y Conservación del Medio Ambiente
- Política de Protección Integral de la Niñez y Adolescencia
- Política Nacional para el Desarrollo de Áreas Protegidas
- Política de protección, asistencia y atención al guatemalteco en el Exterior
- Política Nacional de Prevención de la violencia Juvenil
- Política contra la trata de personas y de protección integral a las víctimas
- Política de Educación Inclusiva
- Política para la convivencia y eliminación del racismo

Marco Estratégico Nacional

Agenda del Cambio 2012-2016

Objetivo de Desarrollo	
	Erradicar la pobreza extrema y el hambre
	Lograr la enseñanza primaria universal
	Promover la igualdad entre los géneros y la autonomía de la mujer
	Reducir la mortalidad infantil
	Mejorar la salud materna
	Combatir el VIH/SIDA, el paludismo y otras enfermedades
	Garantizar la sostenibilidad de medio ambiente
	Fomentar la asociación mundial para el desarrollo



Principios



Estrategia Institucional 2012-2016



Gobierno de Guatemala

MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL -MIDES-

MISIÓN

El Ministerio de Desarrollo Social es la dependencia del Organismo Ejecutivo a quien corresponde la rectoría de las políticas públicas orientadas a mejorar el nivel de bienestar de las personas y grupos sociales vulnerables, que sufren de exclusión y viven en situación de pobreza y pobreza extrema, generando oportunidades y capacidades que les permitan mejorar sus vidas en forma positiva y duradera, mediante la coordinación, articulación y trabajo en alianza con otras instituciones públicas, privadas y de la sociedad civil, en el marco de protección de los derechos humanos y constitucionales.



Gobierno de Guatemala

Ministerio de
Desarrollo Social



Gobierno de Guatemala

MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL -MIDES-

VISIÓN

Un país con un modelo de desarrollo social incluyente y participativo, que genere confianza e institucionalice la política pública dirigida a proteger y promover a las personas y grupos más rezagados y vulnerables, generando oportunidades para que puedan desarrollar sus capacidades desde los primeros años de vida y mecanismo temporales para hacer frente a la crisis, de manera que se alcance un nivel de vida digno.



Gobierno de Guatemala

Ministerio de
Desarrollo Social

Valores

VALOR
Reconocimiento del valor de la persona y la familia
Gestión por Resultados
Trabajo en Equipo
Respeto a la Diversidad
Transparencia

Propósitos



Las personas y familias pobres tienen oportunidades y pueden desarrollar sus capacidades durante las etapas de su ciclo de vida y viven con dignidad



La sociedad entiende las condiciones de las personas y familias pobres y se moviliza para apoyarlas



El MIDES es una institución pública líder, que genera confianza, demuestra resultados, facilita procesos de concertación e invierte en las familias y personas pobres.



Líneas Estratégicas

Programas Fortalecidos e Integrados

Alianzas Establecidas

Rectoría y Articulación Fortalecidas

Institucionalidad Creada

Capacidades y Sistemas Desarrollados

Transparencia y Rendición de Cuentas Efectiva

Programas Fortalecidos e Integrados

OBJETIVOS	PRODUCTOS
Desarrollar el Sistema Nacional de Desarrollo Social, con capacidades para proteger y promover el bienestar de las personas vulnerables.	Sistema Nacional de Desarrollo Social con sus componentes y plataforma establecida
Mejorar el diseño y normatividad de los programas sociales.	Manuales de Diseño y normatividad de los programas sociales.
Revisar y ejecutar los programas sociales, de acuerdo a la normativa y el presupuesto establecido.	Programas sociales revisados y en ejecución: Mi Bono Seguro, Mi Bolsa Segura, Mi Comedor Seguro, Mi Beca Segura, Jóvenes Protagonistas y Adultos Mayores Seguros, así como intervenciones y otros programas específicos de desarrollo social.
Desarrollar estrategias de graduación sostenibles, escalables e innovadoras (proyectos productivos)	Estrategia de Graduación
Proporcionar asistencia y proteger el acceso de las personas afectadas por emergencias o crisis a los servicios básicos	Plan Institucional de Respuesta a emergencias, desastres, calamidades, crisis y conflictos desarrollado.
Contribuir en la restitución de derechos sociales de poblaciones vulnerables	Adultos mayores, personas con discapacidad, enfermos crónicos, poblaciones migrantes y otros grupos vulnerables incluidos en los programas.
Facilitar la participación organizada de las usuarias de los programas	Red de Protección social establecida y funcionando.

OBJETIVOS	PRODUCTOS
Desarrollar la Estrategia de Comunicación	Estrategia de Comunicación.
Establecer redes y alianzas en el nivel local y nacional, convocando a gobierno local, empresa privada, universidades y organismos de la sociedad civil.	Alianzas con gobiernos locales realizadas
	Convenios firmados con organizaciones de la academia, sector privado y sociedad civil.

OBJETIVOS	PRODUCTOS
Fortalecer la capacidad del Estado de articular las acciones para lograr los resultados estratégicos definidos a nivel nacional	Armonizar los marcos legales y políticos relacionados con el desarrollo social
	Política y Estrategia de Desarrollo Social formuladas y en operación.
	Gabinete de Desarrollo Social en funcionamiento.
Evaluar los avances en la política social	Marco conceptual para medir la pobreza multidimensional establecido
	Indicadores sociales definidos y monitoreados.
	Sistema Nacional de Información Social funcionando.

OBJETIVOS	PRODUCTOS
Crear y poner en funcionamiento el Ministerio de Desarrollo Social.	Entidad Pública Creada
	Ministros y Viceministros nombrados
	Reglamento Orgánico Interno aprobado
	Unidades Administrativas de direcciones creadas
	Marco estratégico y operativo del MIDES actualizado.
Adscribir y poner en funcionamiento los Programa Sociales trasladados al MIDES.	Presupuesto de los Programas Sociales asignados al MIDES
	Programas funcionando, con usuarios claramente definidos
Fortalecer la capacidad de gestión territorial de la política social y los programas	Sedes nacionales, departamentales y municipales operando
Desarrollar la imagen institucional a nivel nacional e internacional	Imagen institucional desarrollada y expandida a nivel nacional e internacional.
	MIDES participando en por lo menos cinco foros regionales.
Fortalecer la cooperación internacional para el desarrollo social	Estrategia de gestión para la cooperación y Plan de Acción Elaborado.
	Cinco convenios de cooperación con organismos bilaterales, multilaterales y de cooperación internacional desarrollados.

Capacidades y Sistemas Desarrollados

OBJETIVOS	PRODUCTOS
Fortalecer las competencias del recurso humano en gestión social	Programa de profesionalización en gestión social desarrollado y funcionando.
Fortalecer la capacidad de gestión administrativa y financiera del MIDES	Sistema de gestión administrativa y financiera funcionando.
Mejorar el acceso a información de gerencia para una mejor toma de decisiones.	Sistema de Gestión Estratégica de Información desarrollado.
Gestionar el conocimiento para la mejora continua de los programas	Modelo de Gestión del Conocimiento desarrollado
Incrementar la eficacia y el impacto de las políticas, planes y proyectos del MIDES, y la responsabilidades de los funcionarios por los resultados de su gestión	Sistema de Gestión por Resultados establecido y funcionando
Posicionar al MIDES como el actor estatal rector del desarrollo y la protección social.	Estrategia de Comunicación Institucional elaborada y en implementación.

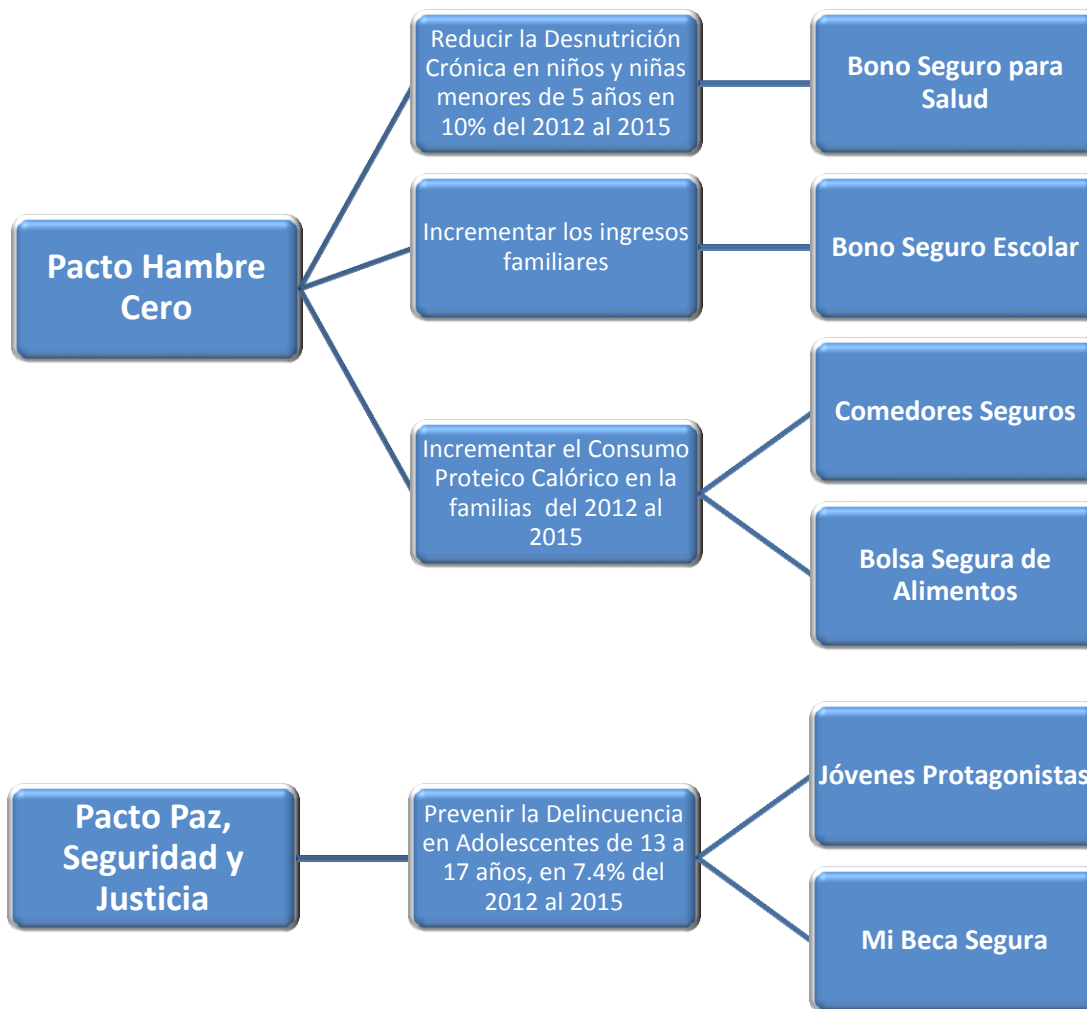
Transparencia y Rendición de Cuentas Efectiva

OBJETIVOS	PRODUCTOS
Mejorar los procesos de identificación y focalización de usuarios.	Sistema de focalización de hogares establecido
	Mecanismo de identificación de usuarios establecido - Plataforma integrada de gestión de usuarios / RUU , articulación con RENAP -
Validar y hacer públicos los criterios de acceso a programas (ingreso, egreso)	Material de comunicación social para dar a conocer los criterios de acceso a los programas elaborado
Mejorar el seguimiento y evaluación de programas sociales	Sistema de Monitoreo y Evaluación de la política social y programas, desarrollado
	Medición inicial de los programas sociales elaborada.
Cumplir con la Ley de Acceso a la Información Pública	Crear la Unidad de Acceso a la Información Pública
	Crear el portal del MIDES
	Mantener el listado de usuario de programas en línea, asegurando la protección de la información privada
Mecanismos de participación y control ciudadano del desempeño institucional creado	Campaña de información a usuarios sobre los programas sociales implementada
	Mecanismo de manejo de quejas y reclamos establecido.

- Disponibilidad oportuna y suficiente de recursos financieros, técnicos y materiales para llevar a cabo la gestión del MIDES.
- Participación de los usuarios de los programas, como elementos claves para la ejecución de los programas.
- Apoyo y Articulación interinstitucional, que complemente la acción del MIDES.
- Apoyo y coordinación con el gobierno municipal y otros actores claves a nivel local.
- Condiciones de Gobernabilidad, que permita el desarrollo de los programas en un ambiente de paz y concordia que protege la vida de los empleados y usuarios de los programas, así como de los bienes del MIDES.

PLAN OPERATIVO ANUAL 2014 POR RESULTADOS

Vinculación con Resultados Estratégicos



FORMULACIÓN MARCO ESTRATÉGICO Y OPERATIVO 2014 (Según Techo Presupuestario)

Pacto	Resultado Estratégico	Institución	Descripción	Usuarios	Entradas	Cantidad	Monto	Dirección y Coordinación	Monto Total	Total Resultado Estratégico / Institucional	Total Pacto
			Actividades Centrales				Q. 298,107,337.00	Q. -	Q. 298,107,337.00	Q. 298,107,337.00	
			Dirección Superior				Q. 38,808,695.00	Q. -	Q. 38,808,695.00		
			Servicios Administrativos y Financieros				Q. 93,817,950.00	Q. -	Q. 93,817,950.00		
			Servicios de Política, Planificación y Evaluación				Q. 21,986,134.00	Q. -	Q. 21,986,134.00		
			Promoción y organización social				Q. 13,035,008.00		Q. 13,035,008.00		
			Coordinación Departamental				Q. 130,459,550.00	Q. -	Q. 130,459,550.00		

PLAN OPERATIVO 2014

FORMULACIÓN MARCO ESTRATÉGICO Y OPERATIVO 2014 (Según Techo Presupuestario)

Pacto	Resultado Estratégico	Institucion	Descripción	Usuarios	Entregas	Cantidad de Aportes	Monto	Dirección y Coordinación	Monto Total	Total Resultado Estrategico / Institucional	Total Pacto
Hambre Cero	Incrementar los Ingresos Familiares		Bono Seguro Escolar	580,698	5	Comisión Bancaria	Q. 8,700,000.00	Q. 8,752,374.00	Q. 452,975,624.00	Q. 452,975,624.00	Q. 1,049,222,245.00
						2,903,488	Q. 435,523,250.00				
	Reducir la Desnutrición Crónica en Niños y Niñas		Bono Seguro para Salud	541,618	5	Comisión Bancaria	Q. 8,139,569.00	Q. 9,582,445.00	Q. 423,935,931.00	Q. 423,935,931.00	
						2,708,092	Q. 406,213,917.00				
	Incrementar el Consumo Proteico Calorico en las Familias		Comedor Seguro			5,170,299	Q. 33,379,995.00	Q. 12,536,674.00	Q. 45,916,669.00	Q. 172,310,690.00	
			Mi Bolsa Segura	185,074	3	555,222	Q. 111,616,612.00	Q. 14,777,409.00	Q. 126,394,021.00		

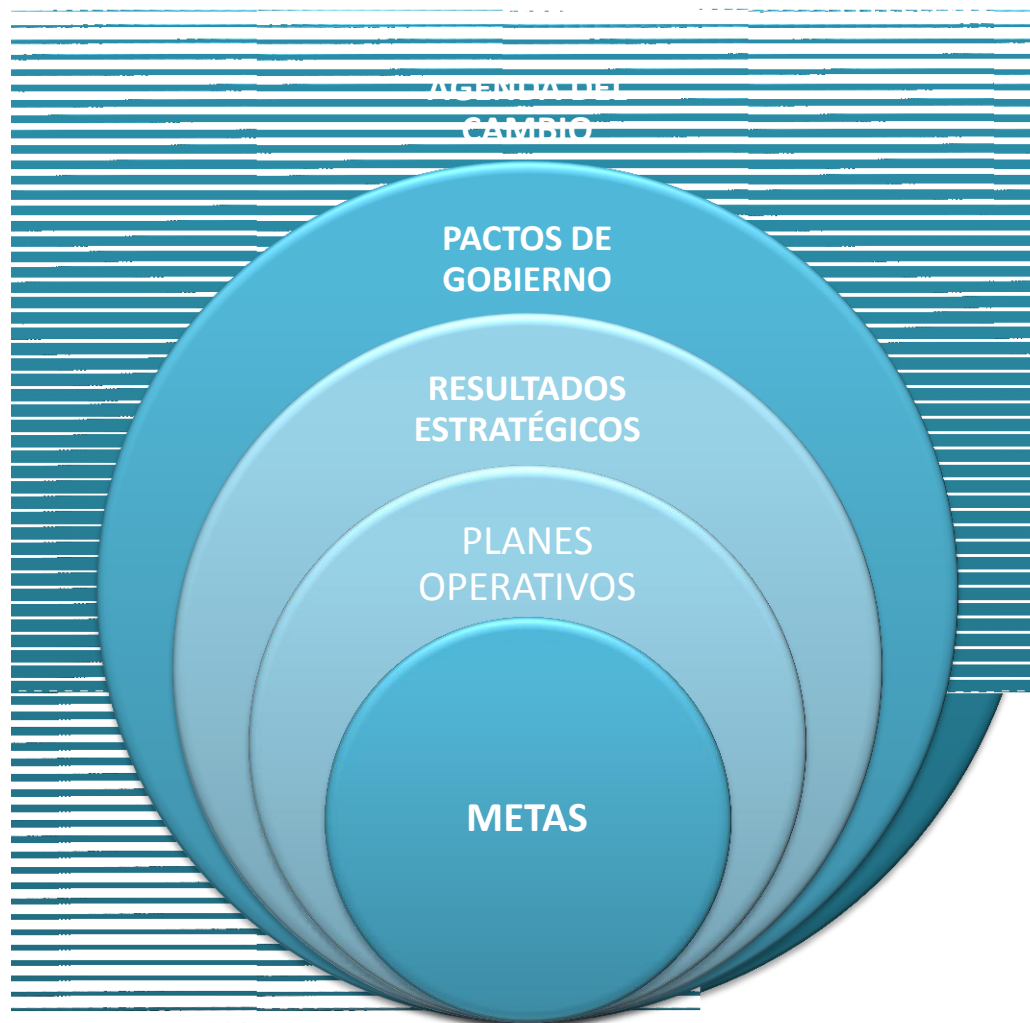
PLAN OPERATIVO 2014

FORMULACIÓN MARCO ESTRATÉGICO Y OPERATIVO 2014 (Según Techo Presupuestario)

Pacto	Resultado Estratégico	Institución	Descripción	Usuarios	Entradas	Cantidad de Aportes	Monto	Dirección y Coordinación	Monto Total	Total Resultado Estratégico / Institucional	Total Pacto
Paz, Seguridad y Justicia	Prevenir la delincuencia en adolescentes de 13 a 17 años, en 7.4%, del 2012 al 2015		Educación no Formal dirigida a Adolescentes y Jóvenes Protagonistas	65,000			Q. 6,091,607.00	Q. 17,760,684.00	Q. 23,852,291.00	Q. 50,319,197.00	Q. 50,319,197.00
			Mi Beca Segura				Q. 21,000,000.00	Q. 5,466,906.00	Q. 26,466,906.00		
			Beca Empleo	1,660	3	4,980	Q. 7,250,000.00				
			Beca de Educación	5,000	3	15,000	Q. 12,500,000.00				
			Beca de Educación	500	3	1,500	Q. 1,250,000.00				
		Sin Resultado	Convenio suscrito para subsidio de transporte urbano al adulto mayor				Q. 20,000,000.00	Q. 1,782,956.00	Q. 21,782,956.00	Q. 21,782,956.00	
		Sin Resultado	Fondo de Desarrollo Social				Q. 231,705,530.00	Q. 132,843,672.00	Q. 364,549,202.00	Q. 364,549,202.00	

TECHOS PRESUPUESTARIOS MIDES Q. 1,783,980,937.00

METAS PRESIDENCIALES



METAS FÍSICAS – METAS PRESIDENCIALES

NOMBRE DE LA INSTITUCION:			MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL			
PACTO	RESULTADOS		PRODUCTOS			
	ESTRATÉGICOS	INSTITUCIONALES	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	2014	
					META	MONTO
Hambre Cero	Reducir la desnutrición crónica en niños y niñas menores de 5 años		Bono seguro para salud Familias con niños y niñas menores de 6 años, mujeres embarazadas y/o período de lactancia, que reciben bono seguro de salud por cumplimiento de corresponsabilidades	Aporte	2,708,092	Q 423,935,931.00
	Incrementar el consumo proteico calórico en las familias		Comedores Seguros Raciones alimenticias preparadas, entregadas a personas que viven en condiciones de vulnerabilidad o crisis	Ración	5,170,299	Q 45,916,669.00
			Bolsa Segura de Alimentos Familias que viven en pobreza y pobreza extrema o sufren de emergencia, crisis o conflictos sociales que reciben bolsa de alimentos	Aporte en especie	555,222	Q 126,394,021.00
	Incrementar los ingresos familiares		Bono Seguro Escolar Familias con niños y niñas de 6 a 15 años, que reciben bono seguro de educación por el cumplimiento de corresponsabilidades	Aporte	2,903,488	Q 452,975,624.00

METAS FÍSICAS – METAS PRESIDENCIALES

NOMBRE DE LA INSTITUCION:			MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL			
PACTO	RESULTADOS		PRODUCTOS			
	ESTRATÉGICOS	INSTITUCIONALES	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	2014	
					META	MONTO
Paz, Seguridad y Justicia	Prevenir la delincuencia en adolescentes de 13 a 17 años		Educación no Formal dirigida a Adolescentes y Jóvenes Protagonistas Adolescentes y jóvenes en situación de riesgo y vulnerabilidad social que reciben talleres y participan en eventos de educación no formal	Persona	65,000	Q 23,852,291.00
			Becas de Educación y Empleo Adolescentes y Jóvenes que reciben becas de educación y empleo	Aporte	4,980	Q 7,828,045.00
					15,000	Q 17,296,970.00
					1,500	Q 1,341,891.00

Plan Operativo Anual 2014 por Resultados

Muchas Gracias