

FORTALECIMIENTO DEL RECURSO HUMANO DEL MINISTERIO DE HACIENDA DE COSTA RICA

del 19 al 23 de agosto 2013





Equipo de colaboradores del Proyecto del Fortalecimiento del Recurso Humano del Ministerio de Hacienda



Del 19 al 23 de agosto, estuvieron en Costa Rica, las señoras Isabelle Gaëtan, Jefe de la Misión Francesa ante el CIAT y María Raquel Ayala, Directora de Capacitación y Formación de Talento Humano del CIAT, para continuar con la asesoría al equipo de colaboradores del Área de Gestión del Potencial Humano del Ministerio de Hacienda, quienes se reunieron con los integrantes del equipo del proyecto, para proceder a la revisión del informe del mes de junio, y la validación del Plan de Trabajo a cumplir.

En la gráfica señoras Isabelle Gaëtan y María Raquel Ayala



Durante la semana de asesoría se procedió a analizar los conceptos incluidos en el Manual de Clases y de Cargos, tomando en cuenta las funciones complejas y de jefaturas, basados en la información existente, y en la necesidad de desarrollo institucional y personal dentro del marco legal del Servicio Civil.

Se analizaron los modelos de Evaluación del Desempeño y de los formatos de seguimiento, así como el plan de capacitación a evaluadores. En las reuniones con los representantes de Planificación de la DGT y la Tesorería Nacional, se revisaron los modelos alternativos entre ellos teletrabajo y otros.

En las reuniones participaron funcionarios de la Dirección General del Servicio Civil, quienes trabajaron en forma conjunta con los representantes funcionales de la DGT y TN, para analizar y efectuar ajustes al estado de avance del Manual de Clases y del Manual de Cargos.



Esta etapa de la asesoría patrocinada por **EUROsocial**, ha sido de mucha ayuda, por cuanto la experiencia de las señoras Gaëtan y Ayala, vienen a fortalecer el estudio que viene ejecutando el equipo del proyecto conformado por funcionarios del MH.



Para el último día de las reuniones, se delegaron actividades a cumplir, entre ellas la de elaborar una Estrategia de Comunicación Institucional, la cual tendrá como objetivo mantener informados a los funcionarios del Ministerio de Hacienda, sobre los avances y el desarrollo de este proceso.



Cabe mencionar que en esta última sesión, se validó la documentación del proyecto en cuanto al alcance y el cronograma para todas las actividades pendientes.



En la gráfica, Comité Directivo Ampliado y miembros del proyecto.

Finalmente, el equipo de trabajo y representantes del proyecto, presentaron los resultados provisionales obtenidos hasta el momento, ante el Comité Directivo Ampliado, liderado por el señor Francisco Fonseca, Director Administrativo y Financiero, señor Carlos Vargas, Director General de la DGT, señora Martha Cubillo, Tesorera Nacional y el señor Joaquín Arguedas, Director del Servicio Civil, quienes hicieron sus observaciones y recomendaciones, para que se realicen los ajustes recomendados, y así poder lograr el objetivo de este proyecto, que es el fortalecimiento del recurso humano en el Ministerio de Hacienda.